

Værdiskabende byggeproces

Baggrund for initiativet

Byggeriets parter har under overskriften "Værdiskabende byggeproces" siden foråret 2007 drøftet muligheder for at skabe bedre kvalitet i hele byggeprocessen.

Der tabes værdi i processen grundet mangelfuld organisering, kommunikation og ledelse, hvilket udmønter sig i dårlig kvalitet, ressourcespild, etc. Drøftelserne har taget udgangspunkt i, hvordan problemstillingerne opleves blandt byggeriets professionelle aktører. Omdrejningspunktet i drøftelserne har været holdninger og udsagn fra fremtrædende "praktikere" fra byggeriet. Undervejs er blevet gennemført fem fokusgruppeinterviews samt afholdt en større workshop med inviterede deltagere fra byggeriet.

Der var i den forbindelse en række indlæg og diskussioner som kan sammenfattes i behov for fokus på:

- Erfaringer med forskellige samarbejds- og udbudsformer
- Erfaringer med kvalitetsstyring
- Procesmodeller
- Opgaver, aftaleforhold og ansvar
- Ansvar og samarbejde.

Ud fra drøftelserne blev det konkluderet, at der for at realisere tanker om en værdiskabende byggeproces er behov for et fælles og bredt forankret udviklingsprojekt, der omfatter alle aktører i byggeprocessen. Udviklingsprojektet skal via en række initiativer medvirke til at skabe en samlet set bedre byggeproces til gavn for byggeriets virksomheder, bygherrerne og brugerne.

Parterne har identificeret en række indsatsområder, som der bør arbejdes videre med, med henblik på at skabe grundlaget for en værdiskabende byggeproces.

Initiativerne vil eksempelvis tage udgangspunkt i projektidéer indenfor følgende emner: Faseskift uden værditab, Tid og økonomi, Videndeling og –formidling samt Incitamenter, holdninger, adfærd, aftaleforhold og konfliktløsning.

Eksempelvis er et mål, at man ved at fokusere på overgangen fra projektering til produktion kan lave og formidle anbefalinger, der sikrer tilvejebringelse af et produktionsgrundlag, der er bygbart og procesorienteret og som indeholder en realistisk tidsplan, som de udførende kan disponere deres produktionsressourcer efter samt indeholder afklaring af projektets grænseflader.

I erkendelse af at det projektmateriale, der danner grundlag for prissætning og konkurrence, ofte er mangelfuldt i forhold til den efterfølgende produktionsproces, er der enighed om, at der skal fokuseres meget mere på fasen fra udbud til produktionsopstart – omfattende projektgranskning, detailprojektering, produktionstidsplaner m.m.

Sekretariatet er finansieret af organisationerne, men på sigt er det meningen, at det skal kunne finansieres ved gennemførelse af støttede udviklingsprojekter. Initiativet er etableret med en styregruppe bestående af en person fra hver af de syv organisationers sekretariater samt et medlem fra hver organisation.