



FRI ÅRSBERETNING 2014



FRI ER BRANCHENS FÆLLES STEMME



De to år, jeg har siddet som formand, har givet mig et godt indblik i, hvor vigtigt det er at have en forening som FRI. Foreningen er et talerør for branchen i medier, udvalg, høringer, blandt beslutningstagere og ikke mindst hos politikere.

Den oplevelse havde jeg blandt andet i forbindelse med Folkemødet, hvor FRI havde arrangeret en debat om de politiske partiers manglende fokus på vedligehold af offentlig infrastruktur. Her havde FRI lavet en nedslående analyse af netop det, og jeg og en række politikere debatterede emnet. Politikerne forklarede, at der ikke er mange stemmer i at reparere huller i veje eller energirenovere vinduer i skoler og plejehjem. Heller ikke selvom det i sidste ende betyder flere penge til kommunerne, da det er billigere at vedligeholde end at reparere. Debatten var god og overraskende ærlig.

Analysen fra Folkemødet blev også brugt i FRI's pressearbejde. I over 25 artikler og debatindlæg blev der sat fokus på problematikken af det manglende vedligehold af infrastrukturen. I det hele taget har FRI mange omtaler sammenlignet med andre organisationer af FRI's størrelse. Det viser bl.a. en analyse fra konsulentvirksomheden Jøp, Ove & Myrthu. FRI's pressearbejde foregår i et strategisk samspil med public affairs-arbejdet, som det bl.a. er sket i forbindelse med revisionen af vandsektorloven.

Her har FRI været dybt engageret i de politiske forhandlinger. FRI's mål om at flytte vandsektorlovens aftaletekst i en mere rådgivervenlig retning er lykkedes, og flere af FRI's holdninger er blevet markeret og slået fast politisk. Desværre er forhandlingerne nu gået i stå. FRI har desuden medvirket til at få sat dagsordenen, at flere ydelser, der i dag bliver udført af det offentlige,

skal udføres af private firmaer – det vil skabe mulighed for vækst og eksport.

Det er eksempler på, at FRI's public affairs-arbejde betaler sig, og at FRI er en organisation, som bliver lyttet til af beslutningstagere og politikere.

Et andet sted, hvor FRI har medvirket til at præge resultatet, er som deltager i udbudslovsudvalget. FRI har kæmpet for, at branchens udbudsomkostninger kommer ned på et acceptabelt leje. Det har været vanskeligt at få alle ønsker opfyldt – især når otte ud af tretten pladser i udbudslovsudvalget var besat af indkøbere, men der er ingen tvivl om, at den kommende udbudslov er en forbedring i forhold til den nuværende.

En glædelig begivenhed i 2014 var DANSKE ARKs indtræden i DI. FRI og DANSKE ARK sidder i Industriens Hus med blot en etage imellem sig. Den korte afstand har allerede medført store fordele for begge organisationer, bl.a. i kraft af forbedret samarbejde på det juridiske og aftalemæssige område. Og det betyder også, at vi, når vi går sammen med en fælles stemme i DI, har endnu mere indflydelse på DI's dagsordner. FRI havde også indbudt sig selv til kaffe hos klima-, energi- og bygningsminister Rasmus Helveg Petersen. Vi drøftede regeringens (på det tidspunkt) kommende byggepolitiske strategi. Desuden talte vi om den kommende revision af AB-systemet – et vigtigt job, som min efterfølger på formandsposten i FRI kommer til at arbejde videre med.

Jeg vil nemlig benytte lejligheden til at sige tak for denne gang – for jeg overlader ved den kommende generalforsamling formandskasketten til en anden. Det har været utroligt spændende at være en aktiv del af FRI's arbejde – og samtidig lidt af en øjenåbner at se, hvor meget man er i stand til ændre, når man som branche står samlet i en forening som FRI.

Jesper Nybo Andersen, formand



ØKONOMI OG KONJUNKTUR

Branchens omsætning runder 20 mia. kr., og over halvdelen skabes i udlandet

Den rådgivende ingeniørbranche rundede i 2013 en ny milepæl, da den samlede omsætning for første gang oversteg 20 mia. kr. Det er en stigning på 3,5 pct. i forhold til 2012. Lige så bemærkelsesværdigt er det, at over halvdelen af denne omsætning stammer fra eksport og omsætning i udenlandske datterselskaber. Opdeler man omsætning i "det danske marked", "eksport fra Danmark" og "udenlandske datterselskaber", så er omsætningen for 2013 på det danske marked øget med 2,9 pct. til 9,0 mia. kr., eksporten fra Danmark reduceret med 10,2 pct. til 2,5 mia. kr. og omsætningen i de udenlandske datterselskaber øget med 9 pct. til 8,8 mia. kr. Det betyder, at i 2013 udgjorde eksport fra Danmark og omsætning i udenlandske datterselskaber 55,7 pct. af branchens samlede omsætning. I 2013 landede branchens overskudsgrad på 6,1 pct. (EBIT) Det er en klar forbedring fra 1,1 pct. i 2012. Årsagen skal primært findes i lavere personaleomkostninger og færre hensættelser. Det er forventningen, at overskudsgraden for 2014 ligger i spændet 5-7 pct.

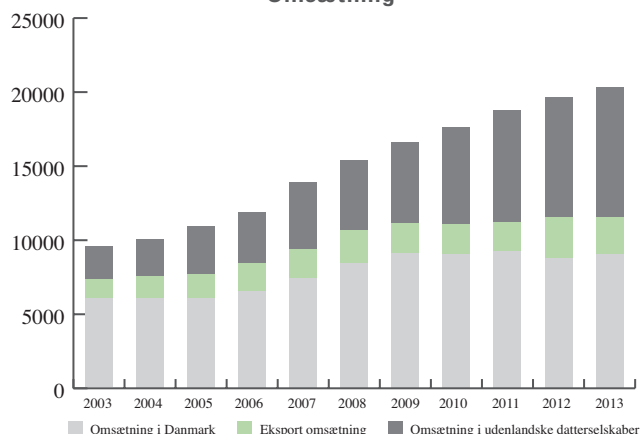
Transaktionsomkostninger

FRI's brancheundersøgelse viser, at de rådgivende ingeniørvirksomheders transaktionsomkostninger i 2013 lå i omegnen af 500 mio. kr. Beløbet er baseret på virksomhedernes indberetninger og inkluderer omkostninger forbundet med tilbudsgivning og prækvalifikation.

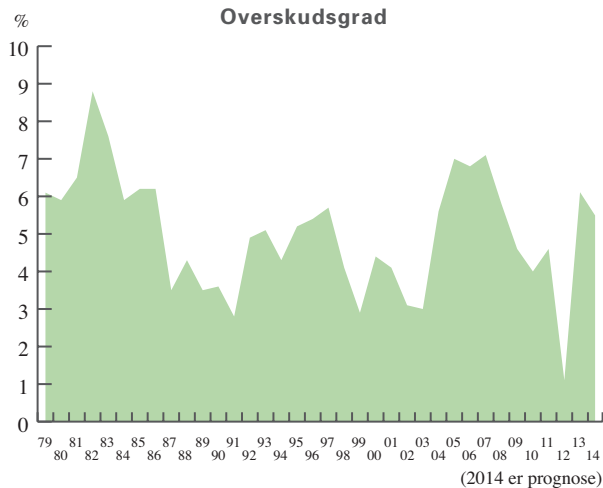
Medarbejdere

Antallet af medarbejdere er vokset markant siden sidste års opgørelse. Det samlede antal medarbejdere i Danmark per 1. januar 2015 var 12.388, hvilket er en stigning på 3,9 pct. Antallet af medarbejdere i udenlandske datterselskaber er samtidigt vokset til 11.600. Det er en fremgang på 5,5 pct. Større opkøb i udlandet betyder, at antallet af medarbejdere i udenlandske datterselskaber må forventes at overgå antallet af medarbejdere ansat i Danmark allerede fra næste år.

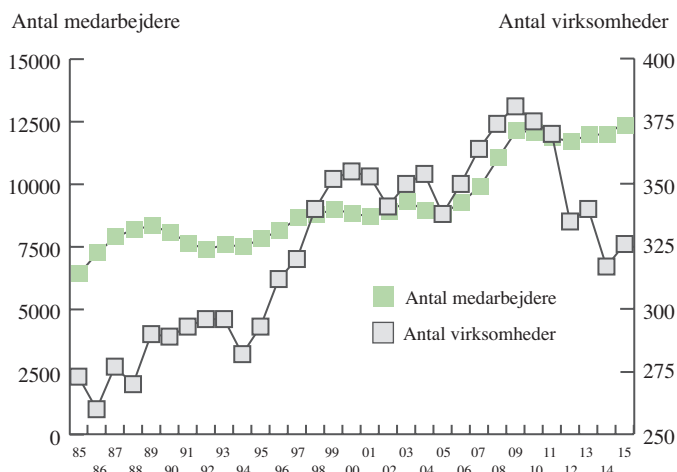
Omsætning



Overskudsgrad



Medlemmer og medarbejdere





VIGTIGE BEGIVENHEDER FRA FRI-UDVALGENE

FRI-udvalgene beskæftiger sig med mange af de udfordringer, som FRI's medlemsvirksomheder møder i hverdagen. Her er et udpluk af de vigtigste begivenheder fra udvalgene i 2014. Klik på de enkelte udvalg for at læse mere om, hvad de beskæftiger sig med, eller læs hele [Rapport fra Udvalg.](#)

AFTALEUDVALGET

FRI sætter sit præg på udbudslov

FRI deltog i udvalget, som har lavet den første danske udbudslov. Ønsket var at gøre reglerne lettere at forstå og dermed få nedsat antallet af klagesager. Og så skulle transaktionsomkostningerne ned. Loven gør det utvivlsomt lettere for ordregiverne. For FRI er det bedste ved loven, at annonceringsreglerne er afløst af muligheden for direkte køb eller underhåndsbud. Og så lægger loven op til, at evalueringsmetoden oplyses, hvilket vil øge gennemsigtigheden.

MILJØ – OG KLIMAUDVALGET

Vandsektorlov med FRI-aftryk

FRI og FRI-virksomheder har i forbindelse med vandsektorloven i 2014 haft samtaler med politiske ordførere for at fremme den fælles dagsorden. FRI's overordnede mål har været at sikre en vandsektor, der bidrager til private arbejdspladser frem for offentlige, og hvor investeringerne i sektoren styrker dansk vandteknologi og eksport af vandløsninger. Det er lykkedes, men desværre gik forhandlingerne i stå lige før jul.

ENERGIUDVALGET

FRI blander sig i skifergasdebatten

Skifergas er ikke skønt, men det er bedre end olie og kul. Derfor går FRI ind for skifergas som en overgangsløsning, indtil emissionsfrie energikilder overtager. FRI har lavet et skifergasnotat, hvor vi redegør for fordele og ulemper ved skifergasudvinding i Danmark, og hvordan rådgivende ingeniører kan sikre, at udvindingen foregår forsvarligt. Notatet skal bruges til medieberedskab og til at argumentere over for politikere og beslutningstagere.

INFRASTRUKTURUDVALGET

Partierne svigter renovering

FRI lavede i foråret 2014 en gennemgang af alle partiernes principprogrammer for at se, hvor stor fokus de har på renovering og vedligehold af bygninger og infrastruktur. Analysen afslørede, at meget få partier havde fokus på vedligehold, og at visse områder helt blev negligeret. Analysen er blevet brugt i medier og på Folkemødet til at sætte dagsordenen, at manglende politisk fokus på renovering og vedligehold koster samfundet dyrt.

BYGGERIUDVALGET

Digitalisering – en hård nød både teknisk og juridisk

De digitale krav kræver mange tekniske udviklingskroner blandt FRI's medlemmer, og så er der mange ubekendte i forhold til aftaler og ansvar. I FRI har vi sammen med DANSKE ARK arbejdet på at få de aftalemæssige forhold gjort håndterbare – specielt med fokus på ansvar og risiko. FRI arbejder bl.a. på værktøjer der gør aftalesættene gennemskelige.

Totaløkonomi skal give værdi

At der i offentligt byggeri er krav om totaløkonomi, lyder vel som sund fornuft. Den sunde fornuft kombineret med væsentlig erfaring har altid været den ydelse, en rådgiver leverer. Men når rådgiveren skal afgive tilbud på totaløkonomi, så er det ofte uklart, hvad der forventes. FRI har indledt et samarbejde med Bygningsstyrelsen, hvor målet er at bruge totaløkonomi, hvor det giver værdi.

INTERNATIONALT MARKEDSUDVALG

Prioriteter for dansk udviklingsbistand

FRI's internationale markedsudvalg har i 2014 udarbejdet et forslag til prioriteter for dansk udviklingsbistand. Centrale punkter er, at Danmark tager en mere ledende rolle i den globale udviklingsbistand, at Danida laver flere og bedre udbud af projekter og at fokus er på at skabe resultater, der fremmer udvikling.

Bestyrelsens sammensætning efter generalforsamling 2014

Formand
Jesper Nybo Andersen, Orbicon A/S
1. næstformand
Mads Søndergaard, NIRAS A/S
2. næstformand
Niels Lerbech Sørensen, HUNDSBÆK & HENRIKSEN A/S
Tomas Henneby, Henneby Nielsen A/S
Eva Rindom, Atkins Danmark A/S
Birgit Øllgaard, Øllgaard A/S
Bjarne Jørgensen, Rambøll Danmark A/S
Jørgen Nielsen, EKJ A/S
Jens Christoffersen, COWI A/S
Jørgen Thomsen, Grontmij A/S
Jørgen Therkelsen, d.a.i A/S

