

KONJUNKTURER APRIL 2026

FOR RÅDGIVENDE INGENIØRVIRKSOMHEDER

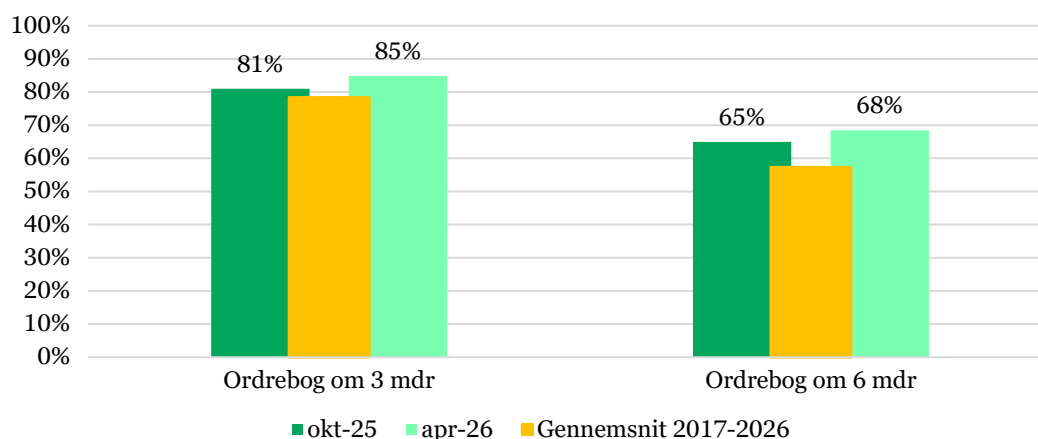
HOVEDTRÆK APRIL 2026

Med indgangen til april 2026 ser branchen ind i en stabil periode, med fortsat høj beskæftigelse og stærke ordrebøger. Branchen har i en lang årrække haft udfordringer med at rekruttere de nødvendige kompetencer, og dette er fortsat en udfordring. Ved sidste måling pr. oktober 2025 meldte 76 pct. om mangel på ingeniørkompetencer. Denne tendens fortsætter pr. april 2026, hvor 70 pct. af virksomhederne oplever udfordringer med at rekruttere ingeniører til deres virksomheder. De foreløbige forventninger for indtjening er, at 2026 bliver et godt år for den rådgivende ingeniørbranche, med en overskudsgrad på 7,5 pct. på brancheniveau.

ORDREBOGEN

I konjunkturmålingen for april 2026 er ordrebogen i branchen, målt som andel beskæftigede, der er opgaver til om tre og seks måneder, steget svagt sammenlignet med målingen fra oktober 2025. Samlet set er ordrebøgerne fortsat stærke på både kort og lang sigt, hvor de ligger over det historiske gennemsnit målt over de seneste ti år.

Figur 1 - Andel beskæftigede, der er opgaver til om hhv. 3 og 6 mdr. i april 2026 sammenholdt med oktober 2025 og gennemsnittet 2017-2026



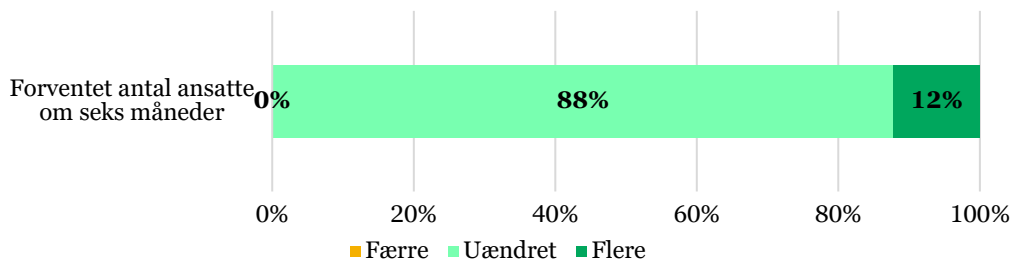
MANGEL PÅ ARBEJDSKRAFT

Det seneste år har vist et skift i forventningerne til antallet af medarbejdere i FRI-virksomhederne. Størstedelen af branchen forventer nu at fastholde frem for at øge deres nuværende antal medarbejdere. Andelen af virksomheder, der forventer at have et øget antal ansatte om seks måneder er faldet fra 27 pct. til 12 pct. siden oktober 2025. Tilsvarende er andelen af virksomheder, der forventer at fastholde deres nuværende medarbejderantal, steget fra 72 til 88 pct.. Branchen forventer altså, at de seneste års tendens mod flere ansatte i FRI-virksomhederne er under opbremsning.

Forventningerne kan tilskrives, at virksomhederne har øget medarbejderantallet gennem 2025 på trods af en afdæmpet ordresituation i markedet. Derudover ser branchen nu ind i endnu en periode med afdæmpede forventninger til markedet. Over halvdelen

af virksomhederne forventer en uændret ordrebeholdning om seks måneder på tværs af sektorer.

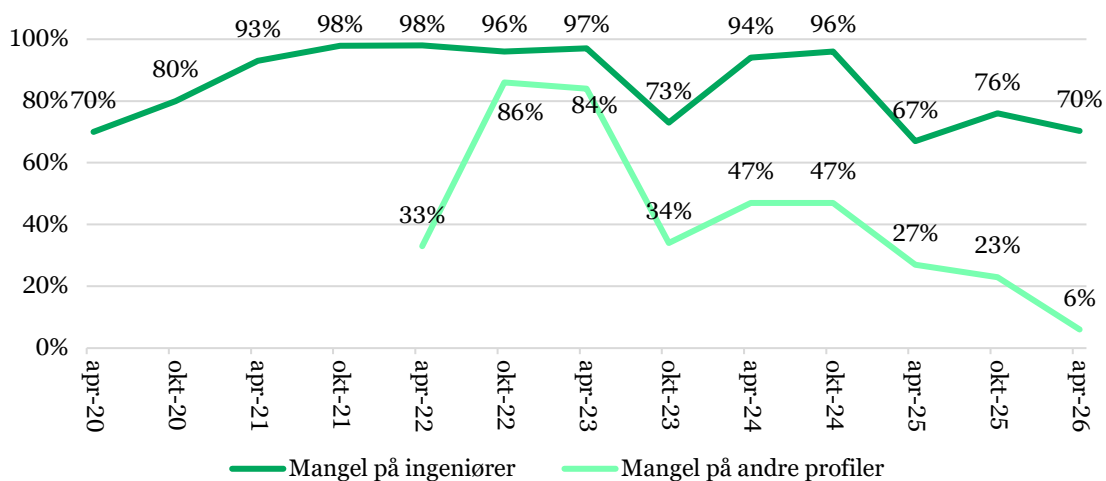
Figur 2 - Forventet antal ansatte om 6 måneder



De indsamlede data til denne konjunkturmåling viser, at manglen på ingeniører ligger under tidligere års niveau men fortsat udgør en udfordring for branchen. 70 pct. af virksomhederne angiver, at de mangler ingeniører. Det er et fald fra målingen i oktober 2025. Den mindre andel af virksomheder, der melder om mangel på ingeniører afspejler, at størstedelen af FRI-virksomheder har oplevet en uændret ordresituation og forventer et uændret antal ansatte de kommende seks måneder.

Selvom ingeniørmanglen er faldet, er der fortsat tale om en brancheudfordring. Der er særligt stor efterspørgsel på konstruktions- og brandingeniører samt kompetencer indenfor både energi- og miljøområdet.

Figur 3 - Andel FRI-virksomheder, som melder om mangel på ingeniører hhv. andre profiler, udvikling over tid



Der er sket fald på 17 procentpoint i antallet af virksomheder, der melder om mangel på andre profiler end ingeniører. Ved indgangen til april 2026 angav 6 pct. af FRI-virksomhederne, at de manglede medarbejdere inden for denne gruppe. I oktober 2025 gjorde det sig gældende for 23 pct. af virksomhederne.

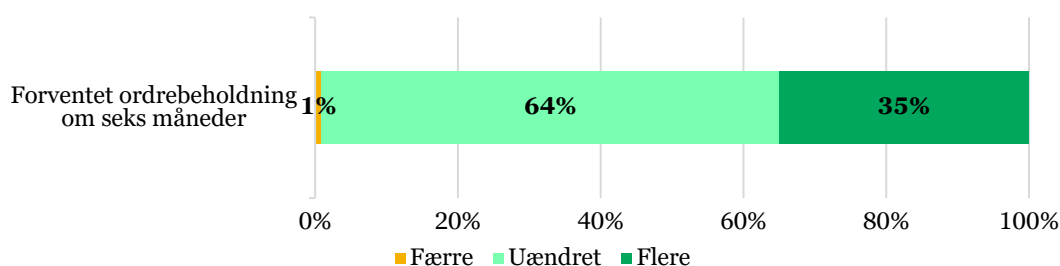
Den samlede mangel på medarbejdere i branchen kan ses som et udtryk for, at FRI-virksomheder formår at fastholde medarbejdere med andre kompetencer, men at udfordringen med ingeniørmangel fortsat kræver branchens opmærksomhed. Selvom branchen i stigende grad trækker på en bred vifte af fagligheder, så er evnen til at tiltrække ingeniørkompetencer stadig det afgørende for virksomhedernes opgaveløsning.

FORVENTET ORDREBEHOLDNING

Virksomhederne forholder sig afventede men har positive forventninger til ordrebeholdningen om seks måneder. Grundlæggende forventes den nuværende ordrebeholdt eller styrket yderligere. 35 pct. af virksomhederne forventer at stå med en endnu stærkere ordrebeholdning om seks måneder. Det er en stigning på 24 procentpoint fra oktober 2025. Samtidig forventer 64 pct. af virksomhederne, at ordrebeholdningen om seks måneder vil have samme niveau som ved den aktuelle status.

Denne måling følger tendensen fra både april og oktober 2025, hvor kun få virksomheder, 1 pct., forventer at stå med en dårligere ordrebeholdning om 6. måneder. Branchen forholder sig fortsat afventende men begyndende positivt i et uroligt marked.

Figur 4 - Forventet ordrebeholdning om 6 måneder



MARKEDSUDVIKLING PÅ SEKTORNIVEAU

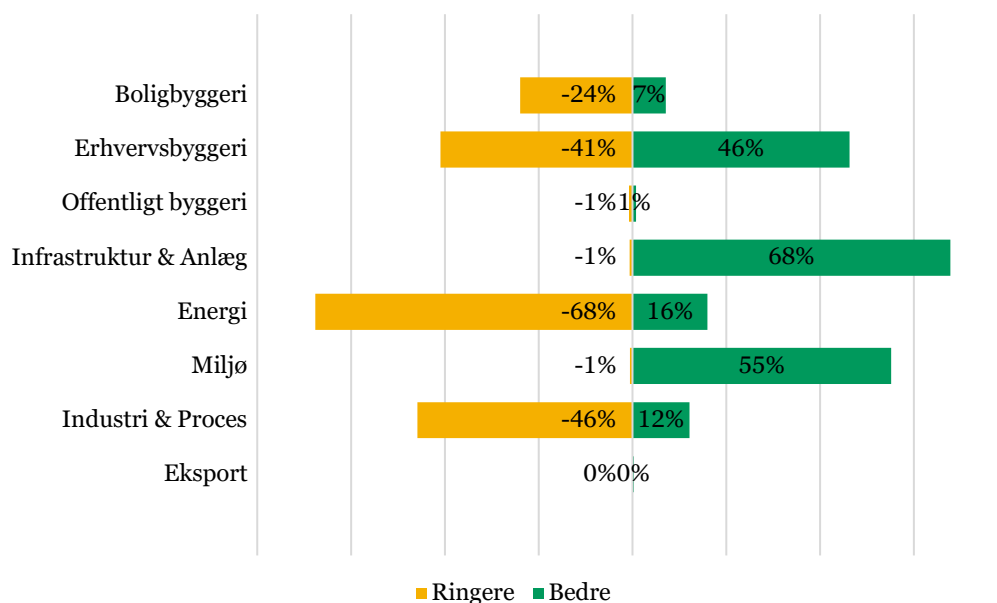
At branchen og verden befinder sig i mere usikre tider, afspejles også i den aktuelle markedsudvikling. Gennem det seneste år er optimismen fra tidligere år med fremgang erstattet af et mere nuanceret billede. FRI-virksomhederne forholder sig overordnet set afventende på bagkant af en periode med uændrede ordrebeholdninger. Det gælder særligt boligbyggeri og offentligt byggeri, hvor hhv. 69 og 99 pct. af branchen har oplevet et uændret ordrebillede sammenlignet med for seks måneder siden. Ordresituationen for erhvervsbyggeriet er også blandet med et nettotal på 5. Der tegner sig dermed et billede af et afdæmpet aktivitetsniveau byggerisektoren, der er et af branchens store forretningsområder.

Energiområdet samt industri og proces er faldet, hvor hhv. 68 og 46 pct. af branchen oplever en ringere ordresituation. Siden sidste måling har energisektoren igen oplevet et nettofald og ordrebeholdningerne står ringere sammenlignet med oktober 2025. Denne udvikling kan blandt andet tilskrives regulatoriske barrierer og den fortsatte manglende politiske afklaring på afgørende energiområder som PtX, havvind og brint, der fører til manglende investeringer og stop af projekter.

Nettotallet for sektoren industri og proces er faldet med 54 procentpoint. Der er altså tale om et markant fald i sektorens ordresituation. Dette skyldes opbremsningen i den danske medico- og pharmaindustri efter flere år med høje vækstrater.

Eksportområdet står uændret siden sidste måling, hvor 22% af branchen havde oplevet et fald i ordresituationen. Det kan skyldes, at de globale handelsmæssige og politiske usikkerheder ikke er aftaget, men at virksomhederne har fundet et leje i deres internationale opgaveløsning.

Figur 5 - Ordresituationen i april 2026 ift. oktober 2025



Opgørelsen angiver andelen af virksomheder, som har oplevet enten tilbagegang eller forbedring af ordrebogen i det specifikke markedessegment, sammenlignet med oktober 2025.

Der er dog også grundlag for den voksende optimisme i branchens forventninger til de kommende måneders ordrebog. Virksomhederne har oplevet fremgang i opgaver inden for infrastruktur og anlæg samt miljøopgaver. Den forbedrede ordresituation på infrastrukturområdet skyldes blandt andet, at en række større infrastrukturinvesteringer under Infrastrukturplan 2035 bevæger sig fra planlægningsfasen til konkret byggeri.

Samlet set er der tale om en mere uklar ordresituation på brancheniveau sammenlignet med seneste måling pr. oktober 2025. Ved sidste måling oplevede branchen tilbagegang på tværs af sektorer. Ved indgangen af april 2026 er der større forskel i virksomhedernes ordresituationer på tværs af sektorer. Der er dog tale om en branche, der overvejende oplever begrænset udvikling i ordresituationen. Det stiller krav til virksomhedernes evne til at fastholde og udbygge deres eksisterende styrkepositioner.

FORVENTNINGER OG PROGNOSE

Danmarks Statistiks tal for konjunkturudviklingen i serviceerhverv inden for rådgivning, forskning og anden vidensservice fra marts 2026 viser et mere tilbageholdende billede. For langt de fleste forventes der en uændret markedssituation, og indikationerne for vækst i beskæftigelsen og omsætningen i Danmarks Statistiks konjunkturbarometer er svagere end i FRI's måling for FRI-virksomheder. Danmarks statistik har et nettotal for vækst i beskæftigelsen på 3. Nettotallet for FRI-virksomheder er 12. Det må derfor forventes, at branchen vil vokse hurtigere end andre professionelle servicevirksomheder den kommende tid.

De seneste års usikkerhed ser ud til at fortsætte i 2026, særligt i forhold til beskæftigelsen, der skønnes at udvikle sig svagt. Dette billede stemmer godt overens med udviklingen i FRI-virksomhederne, der tidligere har stået stærkt i perioder, hvor det øvrige arbejdsmarked har oplevet opbremsning. Dybden og omfanget af de økonomiske konsekvenser, som de mange geopolitiske kriser har medført, bliver afgørende for hvordan

markedet reelt udvikler sig i de kommende seks til tolv måneder. Derfor er der fortsat usikkerhed om de makroøkonomiske fremtidsforventninger.

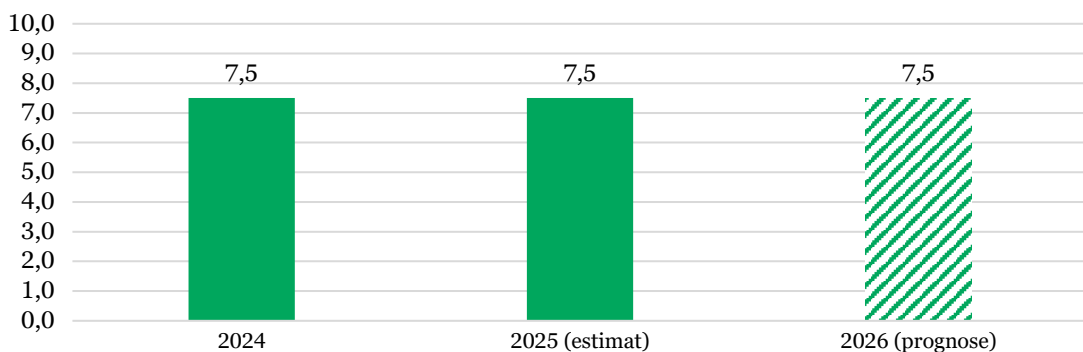
Økonomiministeriet beretter i Økonomisk Redegørelse fra december 2025 om en robust national økonomi, på trods af stor uforudsigelighed knyttet til udviklingen i den globale økonomi. Både den strukturelle beskæftigelse, de offentlige finanser og danske virksomheders indtjening står styrket ved årets udgang, mens presset på den danske produktionskapacitet forventes at aftage. Derudover er forventningen, at medicinalindustrien fortsat vil bidrage til vækst i den danske økonomi, om end i mindre grad end tidligere forventet. Derfor forventer Økonomiministeriet, at den danske økonomi forbliver i en moderat højkonjunktur.

Samlet set ser dansk økonomi ud til at komme stabilt igennem 2026, og både bolig-, offentlige- og erhvervsinvesteringer forventes at stige sammenlignet med 2025. Økonomiministeriet skønner, at erhvervsinvesteringer vil stige med 1,5-2,2 pct. i 2026. Boliginvesteringer forventes at stige med 3,2-3,7 pct.. De offentlige investeringer skønnes at stige 5,6-7,5 pct..

BRANCHEN I HOVEDTAL

Omsætningen i FRI-virksomhederne i Danmark var 17,9 mia. kr. i 2024. Eksport udgjorde ca. 15,4 pct. af omsætningen. Rådgiver- og ingeniørvirksomhederne i FRI beskæftigede pr. 1. januar 2026 15.242 medarbejdere i Danmark. Overskudsgraden (målt på egenproduktion) for FRI-virksomhederne var i 2024 7,5 pct.. Overskudsgraden i 2025 estimeres til at lande på 7,5, mens prognosen for 2026, baseret på den aktuelle måling er, at overskudsgraden på brancheniveau igen lander på 7,5 pct.

Figur 6 - FRI-virksomhedernes overskudsgrad for 2024, 2025 (estimat) og 2026 (prognose)



OM UNDERSØGELSEN

Konjunkturmålingen for rådgivende ingeniørvirksomheder, april 2026, er udarbejdet af Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI. Undersøgelsen er gennemført i perioden fra den 25. marts til 13. april 2026. Virksomheder, der repræsenterer 78 pct. af de ansatte i FRI's medlemsvirksomheder, har deltaget i denne konjunkturmåling. Derudover inkluderer undersøgelsen data fra Danmarks Statistiks konjunkturbarometer (Statistikbanken tabel KBS1) og Økonomiministeriets Økonomiske Redegørelse fra december 2025. Spørgsmål til analysen kan rettes til analyse@frinet.dk.