



FRI INDSIGT 1/2026

Analysebillede for forsvars- og
beredskabsinvesteringers betydning
for rådgiver- og ingeniørvirksomheder

Marts 2026



Foreningen af
Rådgivende Ingeniører
FRI

EXECUTIVE SUMMARY

FRI vurderer, et potentiale til at skabe en øget brancheomsætning på lidt over en halv milliard fra 2030, på tværs af forsvars- og beredskabsinvesteringer. Analysen giver et overblik over muligheder og udfordringer fra branchen med fokus på samarbejde med Forsvaret og uklarhed om fremtidige beredskabsinvesteringer

Analysen finder at:

- Forsvars- og beredskabsinvesteringer har potentiale for over 600 mio. rådgiverkroner, men at der er stor uklarhed om beredskabsinvesteringer.
- Branchens virksomheder bør være opmærksomme på dialog, sektorforståelse og tilbudsafgivning, hvis de vil indgå i samarbejde med Forsvaret.

INDHOLDSFORTEGNELSE

FORSVAR SIN VESTERINGER HAR POTENTIALE FOR OVER 600 MIO. RÅDGIVERKRONER 3

YDERLIGERE INDTJENINGSMULIGHEDER BØR UNDERSØGES LØBENDE 3

MULIGHEDER OG UDFORDRINGER FOR BRANCHEN 4

OPGØRELSENS SCENARIER OG ANTAGELSER 5

Militære kernebehov..... 5

Forsvars- og sikkerhedsrelaterede udgifter..... 5

Forsvarsinvesteringer har potentiale for over 600 mio. rådgiverkroner

FRI vurderer, at nuværende og kommende forsvarsinvesteringer har potentiale til at skabe en øget brancheomsætning på lidt over en halv milliard fra 2030. Beløbet er fordelt på både forsvars- og beredskabsinvesteringer.

Vurderingen er en foreløbig opgørelse af det økonomiske potentiale for branchens virksomheder. Vurderingen dækker de 3,5% af BNP, der er øremærket forsvarsudgifter, samt de 1,5%, der er øremærket samfundssikkerhed og beredskab. FRI vurderer, at 0,5% og 2,5% af det beløb, der er afsat til hhv. forsvars- og beredskabsinvesteringer, udgør potentielle omsætningskroner for branchen.

Opgørelsen er foreløbig og justeres løbende. Opgørelsen tager ikke højde for potentielle crowding out-effekter, hvor investeringer i forsvar og sikkerhed tager ressourcer fra potentielle rådgiveropgaver i andre dele af den offentlige sektor.

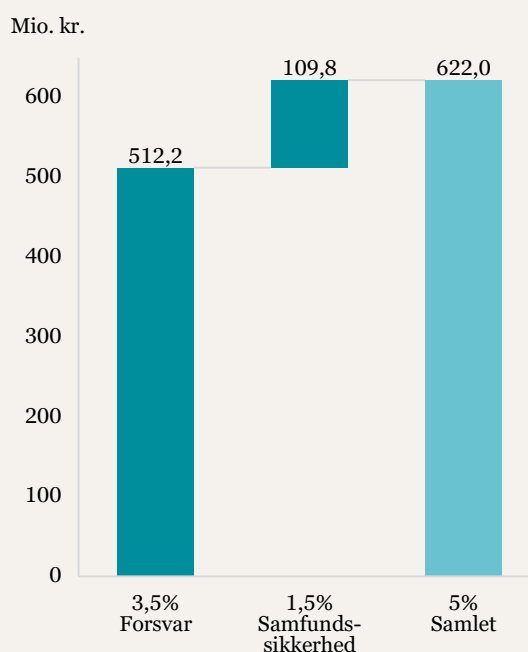
Yderligere indtjeningsmuligheder bør undersøges løbende

Opgørelsen bør kvalificeres i takt med at de politiske aftaler udmøntes. Andre sektorer, møkøbsaftaler samt forholdet mellem anskaffelses- og driftsomkostninger bør også indregnes. FRI's vurdering af andelen af omsætningskroner i hhv. forsvars- og beredskabsinvesteringer bygger på de politiske aftaler under forsvarsforliget.

Den foreløbige opgørelse dækker potentielle byggeinvesteringer samt afledte behov for bygninger og infrastruktur fra nuværende og kommende forsvarsinvesteringer. Niveauet for byggeinvesteringer afhænger af en politisk beslutning for hastighed og tilstandsniveau. Den forventes i Q2 2026.

Størrelsen og indholdet af beredskabsinvesteringer er stadig uklart. Det politiske fokus hos Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab kan dog indikere relevante tematikker. I løbet af 2025 har MSSB fremhævet emner som cybersikkerhed, civilsamfundsinddragelse og beskyttelsesrum. FRI vil løbende følge, hvilke tematikker der gør sig gældende.

Figur 1: Potentielle omsætningskroner i mio. kr.
Baseret på Danmarks BNP i 2024



Derudover opsummerer Nationalt Risikobillede 2025 de største samfundsmæssige risici inden for et mellemlangt sigte (ca. 5 år).¹ Her er energimangel, infrastruktur og ekstreme vejrhændelser emner, hvor FRI nøje vil følge udviklingen.

¹ [Nationalt Risikobillede 2025](#)

Muligheder og udfordringer for branchen

Forsvaret er en kunde, der stiller krav til virksomhedernes dialog, sektorforståelse og tilbudsafgivning. Derfor bør virksomhederne være opmærksomme på en række potentielle barrierer.

Forsvaret stiller krav til sikkerhedsclearing af både virksomheder og medarbejdere. De konkrete krav til en sikkerhedsgodkendelse afhænger af projektet. Det stiller krav til virksomhedernes sektorforståelse. Derudover skaber sikkerhedskravene samtidig økonomiske omkostninger, hvis virksomheden vælger at forfølge dem. Derfor er det et opmærksomhedspunkt som FRI fortsat afklarer, bl.a. gennem dialog med ETK.

Forsvaret mangler ressourcer i form af tid og kompetencer. Derfor er det en kunde, der prioriterer tilbud, der mindsker Forsvarets arbejdsbyrde. Det stiller krav til virksomhedernes tilbudsafgivning. Her gælder det om at udforme eller indgå i tilbud, der løfter mest muligt af den samlede opgaveløsning for Forsvaret. Det kan f.eks. være ved at opsøge opgaver som en del af konsortier.

Forsvarets projekt- og udbudsprocesser kan også være en barriere. Parterne bag forsvarsforliget har vedtaget en lov, der åbner for hurtigere igangsætning af nødvendige bygge- og anlægsprojekter, hvis de tjener væsentlige civile beredskabsformål. Det stiller krav til en tæt og proaktiv dialog. Virksomhederne kan opsøge og indgå i tidligere dialog med Forsvarets Etablisement- og Terrænkommmando (ETK) for at afklare nuværende og fremtidige behov. Her er det en stor fordel at have medarbejdere, der "taler sproget".

Derudover har ETK fået mandat til øget brug af direkte tildeling. Her kan kommandoen selv udpege samarbejdspartnere og leverandører som supplement til den klassiske udbudsproces. Det betyder, at fremtidige projekter tildeles en mindre skare af eksisterende leverandører. Derfor kan det være en fordel for branchens virksomheder at byde på mindre projekter i de almindelige udbud. Ved at byde på mindre projekter nu, kan virksomheder i fremtiden komme i spil som leverandør til direkte tildeling af opgaver for Forsvaret.

FAKTABOKS: ETK-projekter

Den tunge brigade

f.eks. garage- og værkstedsprojekter

3 mia. kr.

Værnepligten

f.eks. indkvartering, undervisning, kantiner og træningsfaciliteter

5 mia. kr.

Jordbaseret luftforsvar

f.eks. garager, værksteder, kontorer og uddannelsesfaciliteter

4 mia. kr.

ETK estimerer at have gennemført projekter for +5 mia. kroner ultimo 2027. Det dækker projekter relateret til værnepligt samt ammunitionsproduktion. Øvrige projekter relateret til den tunge brigade og jordbaseret luftforsvar opbygges gennem forligsperioden, der løber frem til 2033.

Opgørelsens scenarier og antagelser

Militære kernebehov

Danmark er forpligtet til at afsætte 3,5% af BNP på militære kernebehov. Det dækker blandt andet forsvarets materiel, hærenheder og bygninger. Denne forpligtelse resulterer i Forsvarsforliget for 2024-2033². Forsvarsforliget udmøntes gennem en række politiske aftaler, der udspecificerer, hvilke investeringskategorier forpligtelsen dækker.

Forsvaret opererer med en høj grad af strategisk uklarhed. Det skyldes både efterretningsmæssige og politiske hensyn. Derfor er det ikke muligt at opgøre det præcise tal for det økonomiske potentiale for rådgiverbranchen. FRI har gennemgået de politiske aftaler, der foreligger, og opgjort, at andelen af udgifter, der relaterer sig til medlemsvirksomhedernes forretningsområde, svarer til 2,5% af investeringsrammen. 2,5% af den samlede forpligtelse på 3,5% af BNP svarer til 512 mio. kroner. Opgørelsen er baseret på Danmarks BNP for 2024.

Dette beløb inkluderer ikke indtjeningspotentialer fra modkøbsaftaler. Forsvarets aftaler om materielanskaffelser indeholder ofte modkøbsforpligtelser. Disse modkøbsforpligtelser kan dække kategorier, der er relevante for FRI's medlemsvirksomheder. Modkøbsaftalernes indhold er ikke opgjort i de politiske aftaler under forsvarsforliget. Derfor er dette indtjeningspotentialer ikke medregnet i denne opgørelse, men kan undersøges ved lejlighed.

Forsvars- og sikkerhedsrelaterede udgifter

Danmark er forpligtet til at bruge 1,5% af BNP på bredere forsvars- og sikkerhedsrelaterede udgifter. Det dækker bredere sikkerhed, som investeringer i forsvarsindustrien, infrastruktur, civilt beredskab samt bekæmpelse af cyber- og hybride trusler³. Disse investeringer er grundlaget for at kunne opretholde samfundskritiske funktioner og dermed leve op til NATO's artikel 3. Det er en forudsætning for, at Danmark er dækket af NATO's artikel 5 om kollektivt forsvar⁴.

Det er dog endnu usikkert hvilke konkrete investeringskategorier, der vil indgå i forsvars- og sikkerhedsrelaterede udgifter. Udmøntningen er ikke fastlagt, men aftaler under f.eks. MSSB, kan give et billede af de foreløbige prioriteringer. Derudover er det ikke afgjort, hvor stor en del af forpligtelsen der udmøntes som nye investeringer. Der er dermed flere mulige scenarier for hvor stor en andel af investeringerne, der vil resultere i øget rådgiveromsætning.

Et scenarie er, at forpligtelsen opfyldes ved at udpege allerede øremærkede samfundsinvesteringer som forsvars- og sikkerhedsrelaterede udgifter. Dansk Erhverv vurderer at det er sandsynligt. Branchens omsætning vil kun stige meget begrænset, hvis overhovedet, i dette scenarie.

Et andet scenarie er, at forpligtelsen opfyldes gennem en kombination af nye og eksisterende investeringer. Dansk Industri vurderer, at dette scenarie er sandsynligt. Det er dette scenarie, der ligger til grundlag for FRI's vurdering af branchens samlede indtjeningsmuligheder. FRI antager, at 50% af forsvars- og sikkerhedsrelaterede udgifter vil udgøres af nye investeringer.

² <https://www.fmn.dk/globalassets/fmn/dokumenter/forlig/-aftale-om-dansk-forsvar-og-sikkerhed-2024-2033-aftaletekst-28-06-2023-.pdf>

³ Faktaark – Danmark skal investere mere i forsvar og sikkerhed

⁴ Danmark og NATO's artikel 3 - Forsvaret

Udgifterne skal dække infrastruktur men også kategorier som cybersikkerhed eller civil beredskab. Disse kategorier medregnes ikke som indtjeningsgrundlag for FRI's medlemsvirksomheder. Det er FRI's forventning, at 50% af de nye investeringer vil relatere sig til rådgiverrelevante kategorier. Disse investeringer forventes at resultere i en øget rådgiveromsætning på 10% af investeringssummen. I dette scenarie udgør 2,5% af den samlede forpligtelse på 1,5% af BNP potentielle rådgiverkroner. Det svarer til 110 mio. kroner baseret på Danmarks BNP for 2024.

MSSB har netop præsenteret en akutpakke for beredskabsområdet på 1,2 milliarder. Akutpakken skal bruges i indeværende år, og fokuserer på materiel til nødberedskab. Andelen af ingeniørrelevante opgaver ligger i spændet mellem de ovenstående vurderinger. Da akutpakken overvejende dækker kortsigtede investeringer, vil FRI opdatere analysen, når der foreligger et klarere billede af, hvordan beredskabsområdets langsigtede prioriteringer fordeler sig.

Opgørelsens scenarier og antagelser er baseret på dialog med aktører med stort branchekendskab. Opgørelsen tager ikke højde for potentielle crowding out-effekter, hvor investeringer i forsvar og sikkerhed tager ressourcer fra potentielle rådgiveropgaver i andre dele af den offentlige sektor.



Analysen er udarbejdet af FRI's team for Thought Leadership og Analyse.

Spørgsmål til analysen kan rettes til:
analyse@frinet.dk

Analysen er udarbejdet i vinteren 2025 og er baseret på eksterne analyser og rapporter 2025-2026.

Analysen er senest opdateret i marts 2026.



Foreningen af
Rådgivende Ingeniører
FRI