



FRI ÅRSBERETNING 2025



Foreningen af
Rådgivende Ingeniører
FRI



BESTYRELSESLEDERENS BERETNING

2025, ET ÅR DER FLYTTEDE FRI

2025 blev et år, hvor FRI for alvor trådte ind i sin rolle som *partner for et bæredygtigt samfund*. Med strategien **Viden Forpligter** som fundament har vi styrket vores interne organisering, løftet vores politiske gennemslagskraft og gjort rådgiverbranchen mere synlig som en uundværlig del af de løsninger, Danmark har brug for. Strategien har været en rettesnor gennem hele året – både i vores arbejde med medlemmerne, og i dialogen med beslutningstagere samt i indsatsen for at sikre stærke rammevilkår for medlemsvirksomhederne.

Det politiske landskab var præget af fortsat usikkerhed og nye prioriteringer. Allerede tidligt på året stod det klart, at **sikkerhedspolitik, samfundssikkerhed og beskyttelse af kritisk infrastruktur** ville være centrale temaer i 2025. Hybridtrusler, droner og geopolitiske spændinger har rykket feltet fra fagtekniske anliggender til et samfundsanliggende. Her har FRI været tydelig: Rådgiver- og ingeniørvirksomhedernes faglige indsigt skal ikke blot være en eftertanke, men et bærende element af beslutningsgrundlaget. Det er vores ansvar at bringe viden ind der, hvor den skaber reel værdi.

Den grønne dagsorden fyldte ligeledes meget, men året viste desværre, at ambitionsniveauet politisk stadig halter efter behovet. Regeringens finanslovsudspil pegede i den rigtige retning, men **proportionerne var fortsat for små,**

sammenholdt med det reelle omfang af den klimatilpasning, energiinfrastruktur og bygningsrenovering, der er brug for. Vi har derfor fastholdt kravet om klare, målbare målsætninger – og en langsigtet plan, der ikke kun bygger på symbolpolitik, men på realisme, investeringer og faglighed. Det giver politisk lydhørhed, at FRI taler klart.

Kommunalvalget blev endnu et vigtigt politisk ankerpunkt. FRI's **State of the Nation** leverede igen dokumentation til den lokale debat om bygninger, veje og klimatilpasning. Mange kommuner står med et efterslæb, der kræver handlekraft og prioritering. Her spillede vores analyser og anbefalinger en rolle – og det, at den bliver brugt og citeret, understregede, at FRI og medlemsvirksomhederne er en nødvendig partner, når der skal investeres klogt i fremtidens velfærdssamfund. Kort sagt: vi har gennem 2025 styrket vores position som en organisation, der både leverer analyser og bidrager aktivt til udviklingen af samfundets fysiske rammer.

Årets **FRI medlemstilfredshedsundersøgelse** gav os samtidig et vigtigt spejl. Undersøgelsen viste, at medlemmerne fortsat vurderer FRI højt – og særligt blandt topledere steg tilfredsheden med FRI. Det er en stærk bekræftelse af, at de strategiske dagsordener og prioriterede indsatser, vi har sat for 2025, opleves som både relevante og værdiskabende.

Bestyrelsens sammensætning efter generalforsamling 2025:

Bestyrelsesleder: Henrik Winther, COWI A/S

Medlem af bestyrelsesledelsen: Jens Brandt Bering, NIRAS A/S

Medlem af bestyrelsesledelsen: Camilla Hummer, Artelia A/S

Ammar Al-Temimi, ABC Rådgivende Ingeniører A/S

Rasmus Bering, DAI A/S

Henriette Dybdal Cajar, SINUZ ApS

Ronni Dam, Rambøll Danmark A/S

Ulrik E. Fink, Søren Jensen Rådgivende Ingeniørvirksomhed A/S

Thomas Dalsgaard Hoff, AFRY ApS

Pætur Jakobsen, SMJ Råðgevandi Verkfrøðingar

Medlemmerne kvitterede for vores politiske gennemslagskraft, vores faglige vejledninger, vores analyser og vores fokus på at skabe stærkere rammevilkår. Den feedback tager vi med os videre og bruger som fundament for det kommende arbejde.

Indadtil i branchen har 2025 også været et år med stærkt fokus på rammevilkår og kvalitet. Vores arbejde med ABR, udbud, regulering og faglige vejledninger – ikke mindst inden for jordhåndtering – har gjort en forskel for mange medlemsvirksomheder.

Når vi ser frem mod 2026, tegner to temaer sig særligt tydeligt, som bygger på vores arbejde i 2025: **forsvar og sikkerhed af kritisk infrastruktur** samt **rammerne for velfærdssamfundet**, fra bæredygtighedskrav og **Bygningsreglement** til udviklingen af både fagligt indhold og fysiske rammer for folkeskolen. Alle områder rummer store politiske investeringer, men også et stort ansvar. Her skal FRI's medlemsvirksomheder igen være dem, der sikrer, at lønningerne kan holde – teknisk, økonomisk og samfundsmæssigt.

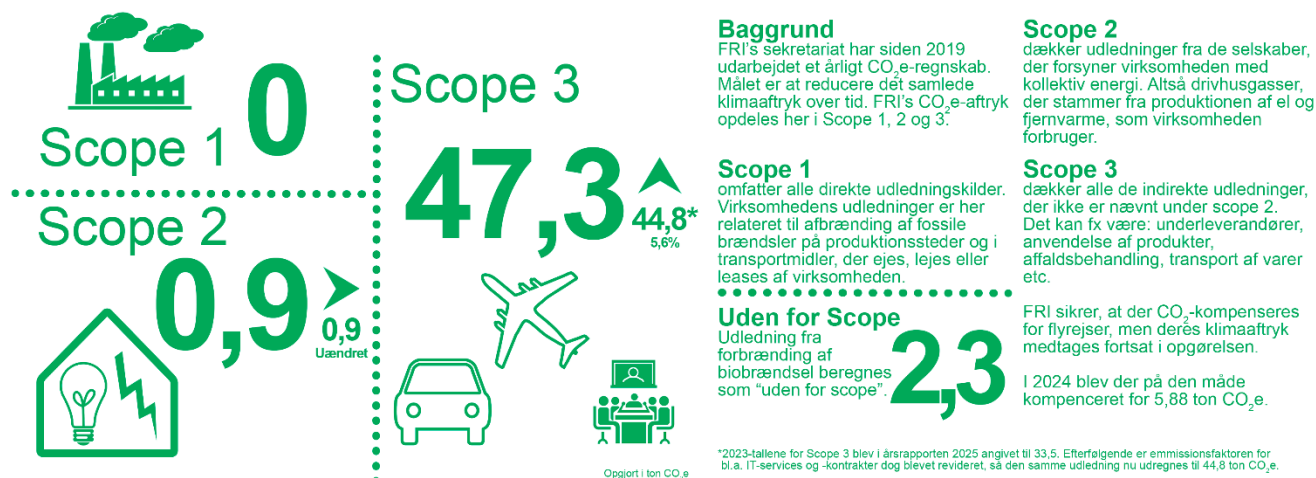
2025 blev mit sidste hele år som bestyrelsesleder i FRI. Efter tre år ser jeg tilbage på en periode, hvor branchen har rykket sig markant – politisk, strategisk og organisatorisk.

Jeg vil gerne sige **tak for tre gode år som bestyrelsesleder**. Tak til medlemmerne for tilliden, til sekretariatet for indsatsen og til bestyrelsen for samarbejdet. Det har været en fornøjelse og et privilegium at stå i spidsen for en branche, der skaber så meget værdi for det danske samfund.

Vi går ind i 2026 med nye muligheder, stærkere faglighed og et stigende ansvar. Jeg glæder mig til at følge FRI's fortsatte udvikling – og til at løfte de kommende opgaver sammen med jer.

Henrik Winther, bestyrelsesleder i FRI

Måling af FRI's CO₂e-regnskab 2024

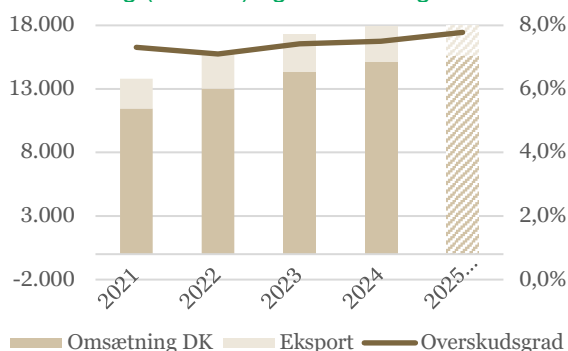


REKORDOMSÆTNING, SEKTORSTABILISERING OG ØGET MEDARBEJDELTAL

Rådgiver- og ingeniørvirksomhederne i FRI er samlet set kommet godt igennem 2025. Året har igen budt på en rekordhøj omsætning og flere medarbejdere på tværs af branchen trods markedsuro.

FRI's data for 2025 viser, at beskæftigelsen i FRI-virksomhederne er øget med ca. 1 pct. det seneste år, og omsætningen for 2025 estimeres til at være på ca. 17,9 mia. kr. inkl. eksporten af rådgivervirksomheder fra Danmark, men ekskl. den omsætning, der genereres i udenlandske datterselskaber. Det betyder, at FRI-virksomhederne har øget omsætningen sammenlignet med 2024. Overskudsgraden forventes at være på ca. 7,8 pct. i 2025 mod 7,5 pct. i 2024.

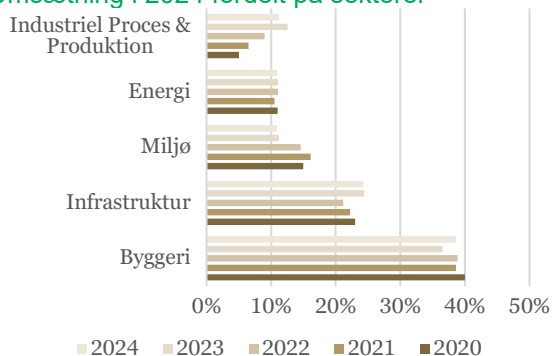
Omsætning (mio. kr.) og overskudsgrad



Nye vækstområder

Sektoren byggeri har vendt tidligere års opbremsning. I 2024 har sektoren øget både den faktiske omsætning og andel af den samlede brancheomsætning og udgjorde 38,6 pct. af den samlede brancheomsætning i 2024. Flere brancheanalyser identificerer en stigning i særligt boligbyggeri, alment byggeri og erhvervsbyggeri.

Omsætning i 2024 fordelt på sektorer



Sektoren industriel proces og produktion har etableret et nyt stærkt forretningsområde og udviklingen indikerer, at sektoren har ramt et stabilt niveau. Sektorens omsætning udgjorde 11,2 pct. af branchens omsætning i 2024.

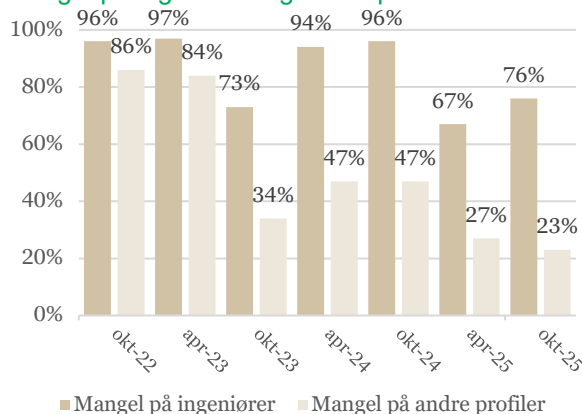
Flere store projekter på både energi- og miljøområdet er blevet forsinket, udskudt eller aflyst. Sektorerne har dog begge formået at fastholde en omsætning på 10% af branchens omsætning.

Selvom ordreindgangen er gået ned i tempo i en række centrale sektorer, oplevede branchen gennem hele 2024 en bedre ordresituation end forventet på særligt energi- og miljøområdet, mens erhvervsbyggeriet vendte den negative tendens fra 2023 og starten af 2024.

Ingeniørmangel og international arbejdskraft

STEM-kompetencer efterspørges fortsat på tværs af erhvervslivet. Det rammer i høj grad den rådgivende ingeniørbranche, da over halvdelen af de ansatte i branchen er ingeniører. I 2025 har en tredjedel af branchen oplevet mangel på ingeniørkompetencer.

Mangel på ingeniører og andre profiler



Seneste konjunkturmåling fra oktober 2025 viser, at branchen samlet set forventer at have tilsvarende eller flere ansatte om seks måneder. Et vigtigt element i indsatsen for at nedbringe manglen på arbejdskraft er, at branchen fortsat kan rekruttere kvalificeret arbejdskraft fra udlandet. Andelen af internationale medarbejdere udgør 8,4 pct. af branchens medarbejdere.

Branchen formår at tiltrække en tilsvarende andel af internationale talenter sammenlignet med rådgiverbranchen generelt. Det peger på, at branchens arbejde for at tiltrække internationale talenter har skabt resultater, men fortsat kræver fokus. Ingeniørmangel er derfor fortsat en udfordring for FRI i 2026.

PRIORITEREDE INDSATSER OG STRATEGISKE DAGSORDNER

I 2025 vedtog FRI's bestyrelse en ny strategi, hvor strategiske dagsordner og prioriterede indsatsområder blev det centrale omdrejningspunkt. Dagsordner og prioriterede indsatser skal styrke branchens position på samfundsmæssigt vigtige områder, hvor der er behov for mere bæredygtige og robuste løsninger, og hvor rammevilkårene kan påvirkes. Samtidig skal de positionere FRI og medlemsvirksomhederne som uafhængige, videnbaserede eksperter og sikre, at FRI er en toneangivende aktør i udviklingen af branchens vilkår.

Prioriteret indsats: Certificering for brand og konstruktion

Der mangler certificerede – især statikere og specielt i de høje klasser. Ved et møde med boligminister Sophie Hæstorp blev FRI bedt om en anbefaling til en bedre certificeringsordning. FRI's udspil, der blev sendt til ministeren før sommerferien, indeholder forslag om en virksomhedsordning, hvor virksomhederne selv tager ansvaret – en struktur, der gør det hurtigere at blive certificeret. Herudover anbefaler FRI en opsplitning af certificeringsordningerne for brand og konstruktioner. FRI deltager i det videre arbejde med Social- og Boligstyrelsen og de øvrige organisationer for at sikre en smidig og funktionel ordning.

Prioriteret indsats: NIS2

Indførelse af NIS2 kræver, at virksomheder, der arbejder inden for kritiske sektorer herunder infrastruktur, overholder krav til cybersikkerhed (NIS2) og fysisk sikkerhed (CER). Som noget nyt skal også leverandører til disse overholde cybersikkerhedskrav. FRI's indsats er rettet mod at gøre det lettere for FRI's medlemsvirksomheder at opfylde kravene, men også at kravene, der stilles til leverandører ensrettes mest muligt, så ressourceforbruget til afrapportering hos FRI's medlemmer begrænses.

FRI har afholdt webinar om D-mærket, der er et DI-rammeverktøj, som giver gratis mulighed for auditering af cybersikkerhed.

Prioriteret indsats: Klimatilpasning

FRI har i 2025 arbejdet målrettet for at få indflydelse på den politiske proces omkring udarbejdelsen af en ny national klimatilpasningsplan. I januar afholdt FRI sammen med DI, COWI, Rambøll, NIRAS, WSP, Artelia, KL, DTU og Navigating 360 workshoppen "FØR stormfloderne rammer" med flere end 200 deltagere.

FRI har udarbejdet konkrete forslag til en kommende Klimatilpasningsplan 2.0. Forslagene fremhæver behovet for målrettet klimatilpasning, langsigtet planlægning, naturbaserede løsninger og nye finansieringsmodeller – og understreger samtidig, at de rådgivende ingeniører spiller en central rolle i at skabe et robust og fremtidssikret samfund. Der er afholdt møder med DANVA og DI, og emnet har ligeledes været drøftet med Forsikring & Pension, CIP Foundation m.fl.

Senest har FRI, i forbindelse med præsentationen af Finanslov 2026, igen præsenteret forslag til områder, der skal håndteres i en Klimatilpasningsplan 2.

Prioriteret indsats: Jordhåndtering

Som reaktion på den megen medieomtale om jordhåndtering offentliggjorde FRI i august 2025 en længe efterspurgt branchevejledning, der beskriver, hvordan vi som rådgivere på bedste vis kan stå inde for vores faglige ansvar i relation til risikoen ved at flytte og anvende jord, så dette sker forsvarligt. Vejledningen skal sikre, at både bygherre og myndighed er bekendt med, hvad der er best practice for at opnå en bedre kvalitetskontrol med henblik på en ensartet ydelse i de konkrete projekter.

I september blev vejledningen præsenteret på et webinar og i november afholdt FRI en konference, hvor ca. 200 relevante aktører, såsom offentlige bygherrer, entreprenører og rådgivere bidrog til en dag med konstruktiv dialog på tværs. Der har efterfølgende været afholdt en række møder med kommuner m.fl., der alle har taget godt imod initiativet.

STRATEGISK DAGSORDEN: TRANSFORMATION OG RENOVERING

Det er spild af ressourcer at rive eksisterende bygninger ned og bygge nye. Men der er mange udfordringer både i lovgivning, incitamenter og praktisk/teknisk i forhold til at bevare eksisterende byggerier. Med bestyrelsens strategiske dagsorden skal FRI og FRI's medlemmer med deres særlige viden og indsigt påvirke reglerne, så de understøtter et bæredygtigt samfund. Indsatsen skal samtidig skabe synlighed af medlemmernes viden og gøre FRI til en attraktiv samtalepart.

FRIxTransformation – faglig legitimitet og synlighed

FRIxTransformation blev etableret som et fagligt omdrejningspunkt under den strategiske dagsorden. Gruppen samler eksperter fra medlemsvirksomhederne og har tydeliggjort, at rammevilkår for transformation og renovering formes af langt mere end bygningsreglementet. Med indsigt i hvordan beslutninger faktisk træffes i byggeriet, bringer eksperterne konkret viden i spil, så renovering i højere grad bliver et realistisk og attraktivt valg. Arbejdet fortsætter i 2026 og har styrket rådgivernes synlighed og legitimitet i den offentlige debat.

Ekspertgruppe - En faglig stemme for renovering i fremtidens bygningsreglement

Bygningsreglementet skal sikre et sundt, sikkert og ressourceeffektivt byggeri. Derfor nedsatte FRI i 2025 en arbejdsgruppe, som har fokus på balancen i Bygningsreglementet mellem de dele, der opleves som en hindring for at renovere. Indsatsen har fokus på at pege på krav, der unødigt fordyrer renoveringer, og samtidigt anbefale, at et klart minimumsniveau for sundhed, sikkerhed og bygningers funktion fastholdes med at et klart minimumsniveau for sundhed, sikkerhed og bygningers funktion fastholdes.

One-pagers – FRI's prioriterede holdninger i HOB

FRI har udarbejdet en række one-pagers i arbejdet hen mod en større revision af Bygningsreglementet frem mod 2028-30 (Helhedsorienteret Bygningsreglement (HOB)). One-pagerne samler FRI's overordnede synspunkter og

principielle anbefalinger på udvalgte områder, hvor FRI ønsker at have en klar stillingtagen, men hvor der ikke arbejdes i dybden. Formatet gør det muligt hurtigt at bringe FRI's positioner i spil i dialogen med myndigheder og øvrige aktører i HOB-processen.

Politisk indflydelse gennem faglig kvalificering af bygninger

I 2025 har FRI arbejdet målrettet for at bringe rådgivernes faglige viden tidligt ind i den politiske proces. Gennem dialog med politiske ordførere og aftalekredsen har FRI bidraget til at kvalificere oplæg fra Social- og Boligministeren ved at synliggøre konsekvenserne i praksis og pege på løsninger, der kan fungere i det virkelige byggeri. Indsatsen har givet FRI mulighed for at komme med faglige anbefalinger til kommende regulering og styrket grundlaget for, at nye krav understøtter bæredygtig renovering og transformation frem for utilsigtede barrierer.

Rådgiverens indflydelse øges gennem myndighedsdialog og branchefællesskaber

Viden fra arbejdet under den strategiske dagsorden styrker FRI's indflydelse gennem et målrettet samspil mellem myndighedsdialog og branchefællesskaber. I dialogen med myndigheder bringes rådgivernes specialiserede faglighed i spil og kvalificerer oplæg, der danner grundlag for politiske beslutninger. I branchesamarbejder omsættes denne viden til fælles faglige positioner, som giver større gennemslagskraft, når flere aktører samlet adresserer rammerne for et mere bæredygtigt byggeri.

Styrket synlighed via arrangementer og medier

FRI har aktivt øget synligheden af både FRI og rådgiverne inden for renovering og transformation ved selv at tage initiativ til faglige arrangementer og målrettet medieindsats. FRI har fungeret som arrangør og medarrangør og har leveret oplæg og faglige bidrag. Indsatserne har øget synligheden af rådgivernes rolle og styrket FRI's position som en central aktør i den offentlige og politiske debat om emnet.

STRATEGISK DAGSORDEN: SIKKERHED FOR KRITISK INFRASTRUKTUR I DANMARK

Formålet med strategiske dagsordner i FRI er, at FRI ændrer branchens position på et specifikt område, så FRI og medlemsvirksomhederne står stærkere politisk, i mediebilledet og som samarbejdspartner, ift. at kunne påvirke branchens rammebetingelser. Med denne dagsorden ønsker FRI at sætte fokus på, hvordan vi som branche kan understøtte arbejdet med at styrke Danmarks kritiske infrastruktur.

Dialog med nøgleaktører

I 2025 har FRI haft en dialog med en række af de centrale myndigheder, organisationer og netværk, der arbejder med kritisk infrastruktur.

- FRI har drøftet sikkerhed om kritisk infrastruktur, med en række af de store infrastrukturbyggherrer.
- FRI er udpeget af Erhvervsministeren til at være en del af Rådet for El- og Gasteknisk Sikkerhed (REGS).
- FRI er en del af Advisory Boardet for Resilienscenter Danmark.
- FRI har haft dialog med både ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab, Transportministeriet og Klima-, Energi og Forsyningsministeriet.
- FRI har drøftet sikkerhed med DI, Green Power Denmark, DBI, Forsikring & Pension m.fl.

Kritisk infrastruktur på dagsordenen

For at skabe synlighed om FRI som aktør i den offentlige debat om sikkerhed for kritisk infrastruktur, er ”Forsvar af Danmark og sikkerhed for Danmarks kritiske infrastruktur” temaat for FRI’s Årsmøde i marts 2026. Samtidig er der i 2025 arbejdet med, at emnet bliver det gennemgående fokus for FRI’s aktiviteter på Folkemøde 2026.

Nøgleanalyser styrker position

I forbindelse med indsatsen har FRI udviklet flere nøgleanalyser, der skal bidrage til at styrke FRI’s position som central aktør. Analyserne er udarbejdet i 2025, og bliver lanceret i 2026. Den ene væsentlige analyse sætter fokus på: ”Forsvars- og beredskabsinvesteringer som følge af NATO-kravet om at investere 5% af BNP i forsvar og beredskab. En central konklusion er, at de massive investeringer, der skal foretages, vil resultere i en øget omsætning i de rådgivende ingeniørvirksomheder i Danmark på omkring en halv mia. kroner.

Den anden nøgleanalyse er et ”WhitePaper om tilstanden af kritisk infrastruktur i Danmark”. Analysen sætter fokus på sårbarheder for kritisk infrastruktur i Danmark og er baseret på relevante nationale og internationale rapporter om kritisk infrastruktur og resiliens samt på FRI’s State of The Nation- rapporter fra 2024.





DER BLIVER LYTTET TIL FRI

Politiske beslutninger, lovgivning og regulering har direkte og indirekte indflydelse på FRI-medlemmernes forretning. FRI investerer stadigt mere i arbejdet med politik og interessevaretagelse, så vi kan påvirke lovgivning, regler og regulering i en retning, der gavner medlemmernes interesser og branchen som helhed.

Dialog med bygherrer er vigtig

FRI arbejder kontinuerligt for at forbedre branchens rammevilkår. Det sker bl.a. ved at undgå uhensigtsmæssige aftalevilkår, bl.a. fravigelser fra ABR 18. Ofte starter dialog med bygherrerne skriftligt på grundlag af et konkret udbud, men det resulterer ofte i invitation til møder, hvor FRI kan forklare rådgivernes synspunkter. Og de gode råd bliver ofte taget med i de følgende udbud. Det er vigtigt. Herudover har FRI faste årlige møder med store bygherrer, hvor såvel kontraktbestemmelser som tankerne bag fremtidige udbud drøftes med gode resultater.

Fokus på genbrugs-/genanvendelsesmaterialer og nye materialer og metoder

Der er i branchen stort ønske om at fremme bæredygtige løsninger i byggeriet fx. ved genanvendelse og genbrug, men også ved at kunne benytte nye materialer eller metoder. Derfor har FRI i 2025 igangsat et arbejde med at udarbejde en vejledning, der skal belyse hvem, der har ansvaret, og hvad man som rådgiver skal være særlig opmærksom på, når man drøfter mere bæredygtige løsninger med bygherrerne.

Udbudsdirektivet er under revision

Det nye direktiv er vigtigt for branchen, så FRI arbejder for indflydelse gennem input til DI, Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen og ikke mindst EFCA. FRI har særligt arbejdet for en udvidelse af fristen for at anvende reference fra 3 år til 5 år. Og et ønske om en opdeling af tjenesteydelser, så "Intellectual Services" får et særligt regelsæt i Udbudsdirektivet, hvor indkøber altid skal prioritere kvalitet og ikke pris. Men den anbefaling følger en opfordring til at indføre et "to-kuvertsystem", så evalueringen altid først vurderer kvalitet og herefter pris.

Folkemødet – en arena for indflydelse

FRI har i 2025 øget tilstedeværelsen på Folkemødet og har, foruden at promovere branchens eksperter, afviklet seks arrangementer, herunder to i samarbejde med en række af branchens medlemmer. Arrangementerne satte blandt andet fokus på arbejdet med den grønne trepart og dilemmaer i byggeriet. Traditionen tro dystede et hold af rådgivere mod et hold af folketingspolitikere i FRI's årlige pubquiz. Arrangementerne blev besøgt af 30-150 personer. FRI fortsætter indsatsen på Folkemødet 2026.

FRI på Christiansborg

FRI arbejder dagligt for at øge branchens indflydelse politisk, så rådgivernes viden bringes i spil, og rammevilkår forbedres. I 2025 har FRI været i dialog med relevante ordførere vedrørende bæredygtighedskrav i byggeriet, uddannelsesreformer, boligjobordningen og klimatilpasningsplan 2. Derudover har FRI haft flere møder med Social- og Boligministeren om bl.a. certificeringsordningen.

Engineer the Future

FRI og en række FRI-virksomheder er en del af partnerskabet bag Engineer the Future, hvis formål er at styrke børn og unges tilhørsforhold til teknologi og science, og at danske virksomheder får adgang til stærke kandidater inden for ingeniør, IT og science. FRI's investering og engagement er derfor med til at styrke den langsigtede udfordring om mangel på arbejdskraft inden for STEM-fag.

Nyt fra EFCA

EFCA har gennem 2025 arbejdet hårdt for at få indflydelse på revisionen af Udbudsdirektivet, i hvilken forbindelse en arbejdsgruppe med deltagelse af FRI har formuleret EFCA's holdninger i et position Paper, samt afgivet input i et omfattende questionnaire og et Call for Evidence til Kommissionen, der synliggør rådgivernes holdninger og ønsker til det nye udbudsdirektiv. Herefter vil EFCA's lobbyisme foregå gennem møder med medlemmer af EU Parlamentet og med embedsværket i EU-Kommissionen, så der forhåbentligt kommer et godt resultat set med rådgiverøjne.

Styrket samarbejde om transportinfrastruktur

FRI prioriterer en tæt ledelsesdialog med de største transportinfrastrukturforvaltere om overordnede rammevilkår og det gode samarbejde. I 2025 har fokus været på kvalitet i rådgiverydelserne i stadig mere komplekse

projekter. Der er drøftet incitamenter, risikofordeling, betalingsbetingelser samt behovet for klare roller og ensartede krav. Dialogen styrker grundlaget for robuste projekter og høj faglig kvalitet.

Grønnere anlæg

FRI har bidraget til DI's udspil Grønnere anlæg og sat fokus på, at transportinfrastrukturen står over for en betydelig grøn omstillingsopgave. Anlægsprojekter forbruger store mængder ressourcer, udleder klimagasser og påvirker biodiversiteten. Skal denne udvikling ændres, kræver det klare bæredygtighedskrav i udbuddene og en regulering, der – som på byggeområdet – understøtter ensartede rammer og fremdrift. FRI har samtidig bidraget aktivt til samfundsdebatten med bl.a. debatindlæg og deltagelse i debatter på årets Folke-møde i juni.

ATF er centralt for et forenklet BR

I 2025 har FRI arbejdet med, hvordan rammerne for alment teknisk fælleseje (ATF) kan indrettes i en situation, hvor der er et politisk ønske om at forenkle bygningsreglementet og hvor reguleringen også baseres på "best practice" i branchen. Samarbejdet på tværs af byggeriets organisationer om ATF er vigtigt. For FRI har arbejdet særligt haft fokus på, hvad der reelt kan udgøre fælles teknisk viden, og hvilke forudsætninger der bør være opfyldt, for at denne viden kan anvendes uden at skabe uklarhed om ydelser, ansvar og rollefordeling.

DIVERSITET I FRI

FRI's bestyrelse og udvalg fordelt på geografisk placering, alder og køn:

FRI'S BESTYRELSE

GEOGRAFI:
ØST/VEST

60%

40%



ALDER:
OVER/UNDER 40 ÅR

80%

20%



KØN:
MÆND/KVINDER

80%

20%



FRI'S UDVALG

GEOGRAFI:
ØST/VEST

70%

30%

ALDER:
OVER/UNDER 40 ÅR

77%

23%

KØN:
MÆND/KVINDER

84%

16%

FRI's udvalg dækker over de 60 personer, der er medlemmer af:

- FRI's udvalg for Byggen
- FRI's udvalg for Energi og Klima
- FRI's udvalg for Transportinfrastruktur,
- FRI's udvalg for Vand og Miljø
- Bestyrelsens forretningsudvalg for Aftale- og Kontraktvilkår
- Bestyrelsens Young Professionals Advisory Board.

SYNLIGHED SKABER INDFLYDELSE

Gennem de senere år er der blevet mere og mere fokus på den rådgivende ingeniørbranche som en branche, der bidrager til at løse samfundets udfordringer som eksempelvis grøn omstilling og sikring af landets kritiske infrastruktur. Synlighed over for både politikere, samarbejdspartnere, kunder og den brede offentlighed er et afgørende middel til at opnå den indflydelse, der gør, at FRI fortsat er en organisation, hvis holdning man lytter til og ikke mindst handler ud fra.

Opslag og kommentering på LinkedIn, interview med aviser, afholdelse af og oplæg på diverse konferencer og debatter er blot nogle af de mange eksempler på, hvor FRI i 2025 har delt ud af viden og synspunkter.

FRI fylder i pressen

I gennemsnit er FRI hver uge repræsenteret i medierne med et debatindlæg med FRI's direktion, bestyrelse eller eksperter som afsendere, en pressemeddelelse, kommentar eller et interview med en toneangivende person fra foreningen. De forskellige formater giver en bred palet af muligheder for synlighed: Positionering af FRI's ansatte som ekspertkilder og kapaciteter inden for deres respektive områder; eksponering af problemstillinger, der relaterer til FRI's mærkesager; nyheder om foreningens tiltag og aktiviteter samt generel eksponering og udbredelse af viden om branchen.

Awards fremviser en attraktiv branche

Kåringen af Årets unge FRI Rådgiver ved FRI's Årsmøde i marts er en væsentlig del af FRI's synlighedsagenda. Kåringen – og ikke mindst den massive presseomtale – er et vigtigt middel til at vise, at vores branche skaber og understøtter talentudvikling. I 2025 gik prisen til Christina Maria Jørgensen, 29 år gammel og ansat som Team Lead i Impact Assessment i Rambøll. Prisen er endnu et eksempel på, hvordan FRI arbejder for at synliggøre den store talentmasse, der findes blandt de ansatte i FRI's medlemsvirksomheder.

FRI på de sociale medier

FRI's SoMe-strategi koncentrerer sig om den professionelle platform LinkedIn, hvor foreningen både er til stede med en corporate account og opererer via de enkelte ansattes stemmer. Dette for at styrke positioneringen som eksperter på deres respektive fagområder, fordi deres faglige ballast ofte gør dem til stærkere afsendere. I 2025 har FRI's hovedkonto med mere end 6.000 følgere nået ca. 85.000 LinkedIn-brugere gennem ca. 100 opslag.

Interne og eksterne nyhedsmails som indgang til FRI's arbejde

FRI's Nyhedsmail er gennem mange år udsendt ugentligt til ansatte i FRI's medlemsvirksomheder. Men mange af de emner, vi beskæftiger os med i FRI, er relevante for en bredere læserskare, og derfor har FRI siden 2022 udgivet månedlige nyhedsbreve til alle interesserede med nyt inden for bl.a. byggeri, infrastruktur, forsyning, klima, bæredygtighed, aftalevilkår og udviklingspolitik. I december 2025 kunne FRI's eksterne nyhedsbrev fejre fireårs jubilæum. I alt har mere end 16.000 i 2025 åbnet et nyhedsbrev fra FRI.

FRI & Byens Netværk TALKS skaber synlighed om medlemmernes erfaring

I samarbejde med Byens Netværk introducerede FRI i 2024 et arrangementskoncept, hvor vi sætter en dagsorden og sørger for oplægsholdere fra FRI's medlemsvirksomheder. I 2025 har vi afholdt tre arrangementer, der alle har været godt besøgt og er en god platform for den viden, som findes blandt FRI's medlemmer.

Fokus på medlemskabets værdi

Hvert andet år gennemfører FRI en medlemsundersøgelse, som hjælper med at sikre, at FRI har det rette fokus og leverer værdi til medlemsvirksomhederne. Årets undersøgelse viste, at FRI fortsat står stærkt som brancheorganisation med en samlet tilfredshed på 5,5 på en 7-punktsskala, og FRI's synlighed vurderes pænt. Et flot resultat ifølge analyseinstitutter.

UDVALG OG NETVÆRK SIKRER GENNEMSLAGSKRAFT

FRI tilbyder services og netværk på tværs af branchens virksomheder og i samarbejde med andre organisationer. I FRI foregår en stor del af arbejdet i udvalg for Byggeri, Energi og klima, Transportinfrastruktur, Vand og miljø og en række arbejdsgrupper, advisory boards og taskforces. Dermed sikres, at FRI's arbejde er fagligt funderet og i overensstemmelse med det, vores medlemmerne prioriterer.

FRI's mange netværksmuligheder

Nogle af de gevinster, FRI's medlemmer har gavn af, er indblik i branchekollegeres input og viden. FRI's netværk er med til at sikre, at FRI fokuserer sine ressourcer og fungerer som kanaler til information mellem embedsværk, politikere, presse og medlemsvirksomheder. FRI har i dag en række netværk; fx Digitale netværk, Pressenetværk for pressechefer; HR-netværk for HR-ansvarlige og en række Teams-netværk, bl.a. for konstruktion, brand og bæredygtigt byggeri. I 2025 har FRI etableret et netværk for internationale markedsdirektører.

De gode partnerskaber og samarbejder

Gode byggeprocesser er ikke noget, man som rådgiver kan sikre alene. Derfor samarbejder FRI med hele byggeriets værdikæde om at lave gode byggeprocesser. Blandt andet gennem Værdibyg, Strateginettværket for bæredygtigt byggeri og Byggepolitisk netværk. I 2025 deltog FRI bl.a. i arbejdet om vedligehold og energirenovering af bygninger, som blev præsenteret på et møde med Sophie Hæstorp Andersen, med fokus på en mere strategisk og bæredygtig tilgang til den eksisterende bygningsmasse.

Møder for branchen om aktuelle emner

Hvert år afholder FRI to store events om emner, som er aktuelle på tværs af branchen. Det er Årsmødet i København og Branchetopmødet i Aarhus. I forbindelse med begge events afholder FRI's udvalg for Byggeri et møde for FRI's medlemmer, hvor der tages en tour de force over, hvad der sker på området. Gerne med en bygherre eller Social- og Boligstyrelsen, som kan dele deres erfaringer. Møderne i 2025 har bl.a. omhandlet flg: Helhedsorienteret Bygningsreglement, Digitale udfordringer og Forsvarets Etablissements og Terrænkommandos planer for udbygning.

Fokus på arbejdsmiljø

FRI har i 2025 fortsat haft fokus på arbejdsmiljø og opdateret en vejledning, der med 12 cases belyser, hvordan det kan gå galt, når rådgivere glemmer at indtænke arbejdsmiljø i projektering. Herudover har FRI sammen med BAM-BUS afholdt en række webinarer, hvor de projekterendes ansvar og pligter blev gennemgået. Arbejdet fortsætter i 2026.



Fremtiden ifølge de unge

I 2025 har YP|AB arbejdet målrettet på at styrke relationer og skabe bedre rammer for yngre medarbejdere i FRI's medlemsvirksomheder på tværs af landet. Som led i dette arbejde er der etableret en ny klyngenetværksgruppe, der skal styrke faglige og sociale forbindelser. YP|AB har desuden haft særligt fokus på international arbejdskraft. Det er besluttet, at flere arrangementer fremover afholdes på engelsk for at styrke inklusionen af internationale medarbejdere. Samtidig er samarbejdet med landets universiteter blevet fastholdt og videreudviklet, og YP|AB har i 2025 besøgt både DTU i Lyngby og NAVITAS i Aarhus.

Kursustilbud og webinar til medlemmer

FRI gennemfører årligt to kursusrækker specifikt målrettet branchen - en til kommende projektledere, særligt i små og mellemstore virksomheder, og en, som er målrettet nyuddannede og nye i branchen. Herudover har FRI i 2025 afholdt kurser og webinarer for mange hundrede deltagere om blandt andet byggelederens rolle, projekteringsledelse, lederens egen trivsel, ABR og meget mere.



Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI, er brancheorganisationen for rådgiver- og ingeniørvirksomheder. FRI arbejder for at forbedre medlemsvirksomhedernes forretningsvilkår og branchens rammebetingelser. FRI er en partner for bæredygtig samfundsudvikling.

FRI I TAL

- FRI's medlemsvirksomheder beskæftiger mere end 15.000 personer i Danmark og herudover tæt ved 20.000 i udenlandske datterselskaber.
- FRI's medlemsvirksomheder omsatte i 2024 for 36,5 mia. kr., fordelt på omsætning i Danmark, inkl. eksport, på 17,9 mia. kr. og omsætning i udenlandske datterselskaber på 18,6 mia. kr.
- FRI's medlemsvirksomheder arbejder primært inden for fagområderne: byggeri, byplanlægning og arkitektur, anlæg og infrastruktur, energi, industri og pharma samt klima, miljø og international udvikling.
- De ansatte i FRI's medlemsvirksomheder består af 54 % ingeniører, 17 % med øvrige lange videregående uddannelser, 23 % med mellemlange uddannelser og 6 % med kortere uddannelser.
- Branchen beskæftiger ca. 10 % af alle erhvervsaktive ingeniører i Danmark.